

RAPPORT D'ACTIVITÉ

du 01 janvier au 31 août 2023



WWW.BAGNEUXENVIRONNEMENT.ORG

4 sentier des Brugnats - 92220 Bagneux
contact@bagueuxenvironnement.org - 06.80.08.41.86



SOMMAIRE

1 - L'association

• Les missions	p.2
• Les valeurs	p.2
• Les engagements	p.2
• L'équipe	p.3
• Les labels	p.4
• Les partenaires	p.5

2 - Les activités coeurs

• L'Agrocité de Bagneux	p.7
• Les ateliers de sensibilisation	p.8
• L'Atelier BE	p.9
• Les composteurs	p.10
• La gestion Naturaliste	p.11
• Les invendus alimentaires	p.13
• La Petite ressourcerie	p.13

3 - Les activités supports

• Le réseau de bénévoles	p.15
• La communication	p.16
• La coordination RH	p.17
• Les recherches de fonds	p.18

3 - Les finances

• La synthèse chiffrée	p.19
• Les recettes	p.19
• Les dépenses	p.15
• Les recettes et dépenses par activités cœur	p.20

4 - Les perspectives 2023 -2024

• Les objectifs	p.21
• Quelques actions	p.22

5 - Contacts

p.2

p.6

p.7

p.8

p.9

p.10

p.11

p.13

p.13

p.15

p.15

p.16

p.17

p.18

p.19

p.19

p.19

p.15

p.20

p.21

p.22

p.23



Cyrielle ABÉCASSIS, présidente de l'association
jusqu'en septembre 2023

Edito

La période du 01 janvier au 31 août 2023 fut encore une période marquante pour l'Association afin de garder le cap sur l'objectif principal : l'ouverture d'un Tiers Lieux Créatif et Solidaire sur la Ville de Bagneux.

Tout d'abord, l'association a signé le 01/06/2023 une convention d'objectif avec la Ville de Bagneux et a entamé un travail sur la rédaction de conventions de mise à disposition. Ces conventions permettent d'officialiser le partenariat entre la Ville de Bagneux et l'Association, déjà existant depuis de longues années.

Ensuite, il était primordial de simplifier notre gestion. La fusion avec l'Association collégiale "Agrocité de Bagneux" dont l'Association BE était membre du collège "association utilisatrice" a favorisé la lisibilité du projet auprès des habitants. L'association "Agrocité de Bagneux" a été dissoute le 28/09/2023. Cette fusion a aussi contribué à l'évolution et l'organisation de sa gouvernance avec un nouveau conseil d'administration : 8 membres (entre le janvier au 25/03/2023), 12 membres (entre le 25/03/2023 et le 28/06/2023) et 15 membres dont un représentant de la Ville de Bagneux (entre le 28/06/2023 au 31/08/2023).

Et enfin, après avoir imaginé et pensé ce lieu, nous passons désormais à la réalisation, avec le démarrage du chantier de la Recyclerie dans le hangar du Gymnase Romain Rolland en juillet 2023. Une fin de chantier a été estimée fin février 2024, pour une inauguration officielle du Tiers Lieux dans son ensemble, vers Mai/Juin 2024.

L'ASSOCIATION



Les Missions

Créée en 2010, l'Association Bagneux Environnement est une association qui a l'ambition que "les citoyen.nes vivent en harmonie avec la nature" et a pour mission "la protection de l'environnement et de la qualité de vie sur le territoire de la commune de Bagneux et de ses alentours".

Ainsi, ses principaux objectifs, sont de :

- **Sensibiliser à la protection de l'environnement** en reconnectant émotionnellement le/la citoyen.ne urbain.ne à son environnement naturel à travers des ateliers.
- **Développer des projets concrets de résilience locale** en réinventant nos modes de vie pour les rendre plus autonomes et plus respectueux de l'environnement, dans l'esprit du mouvement des « villes et territoires en transition ».
- **Redécouvrir et transmettre des savoir-faire anciens et nouveaux** liés à la nature en favorisant les échanges de pratiques au sein de l'Association et en créant des ateliers pour le grand public.

L'Association organise des **ateliers**, des **échanges**, des **formations** et des **mobilisations citoyennes** sur la thématique de la transition écologique avec une activité hybride dans plusieurs domaines : l'agriculture urbaine, la réduction des déchets, la valorisation et la protection de la nature, la promotion et démythification des low tech. Afin de lier ces thématiques ensemble, un fablab "l'AtelierBE", a été mis en place pour servir d'outil transversal.

Les Valeurs

Bagneux Environnement est une association **indépendante, apolitique et citoyenne**. Elle existe notamment et surtout pour la passion de la nature qui anime ses membres. Il a été choisi de se concentrer sur les aspects réjouissants, stimulateurs de créativité et créateurs de lien de la transition écologique, plutôt que de s'appesantir longuement et de manière dramatique sur les menaces qui pèsent sur la nature. Le mot d'ordre de l'Association est le "local" ! Bien qu'il soit parfois nécessaire de prendre un peu de hauteur pour bien comprendre les aspects systémiques des fonctionnements des écosystèmes.

Les Engagements

L'Association œuvre à **réduire son impact environnemental**, avec :

- Des déplacements essentiellement réalisés à vélo, à triporteur ou en transport en commun
- Des achats privilégiant la seconde main, la fabrication française et les filières écologiques.
- Des ateliers reposant au mieux sur des ressources locales et durables
- Une numérique responsable en utilisant des équipements reconditionnés et un hébergeur web éthique.

L'ASSOCIATION

L'Équipe

L'Association Bagneux Environnement est constituée de 162 adhérent.e.s, d'une 100aine de bénévoles, de 12 membres au conseil d'administration (jusqu'au 28 juin 2023), 6 salarié.es, 2 apprenti.e.s et 3 services civiques très motivé.e.s et, sans qui il serait impossible de mener les projets réalisés.



*Membres du Conseil d'Administration jusqu'au 28 Juin 2023

L'ASSOCIATION

Les Labels

Relais Local Réseau Éco-École

Bagneux Environnement est devenue officiellement **Relais Local du Réseau Éco-École** en 2019. Ce programme international d'éducation au développement durable, vise à aider les élèves à mieux comprendre le monde qui les entoure pour s'y épanouir et comprendre comment y participer. Il repose sur la mobilisation de l'ensemble des acteurs d'un établissement scolaire (élèves, enseignants, direction, personnels administratifs et techniques, etc.) mais également du territoire (collectivités, associations, parents d'élèves, etc.).

L'Association guide les établissements scolaires dans leurs projets de développement durable, via un accompagnement :

- **Méthodologique** : aider les enseignants à s'approprier la méthodologie Éco École et ses outils
- **De proximité** : faire le lien avec les ressources et acteurs du territoire



Fabrique de Territoire



Depuis 2020, l'Association est labellisée **Fabrique de Territoire** grâce à son projet de créer un "Tiers-Lieu" à Bagneux. Les tiers-lieux sont des nouveaux lieux de lien social, d'émancipation et d'initiatives collectives qui contribuent au développement économique permettant l'activation des ressources locales. De nombreux citoyens développent ces tiers-lieux pour retisser des liens et privilégier le «faire ensemble».



Cette labellisation donne un rôle de tête de réseau à l'Association, comme lieu de :

Ressources : pour les porteurs de projets environnementaux

Formation et d'apprentissage : par le faire en groupe

Inclusion numérique : pour les populations éloignées d'Internet et de ses nouvelles opportunités

L'ASSOCIATION

Les Partenaires

L'Association Bagnieux Environnement est accompagnée par :

- France Tiers-Lieux
- La Ligue de l'Enseignement du 92
- France Active Métropole

Elle est également soutenue par de nombreux acteurs, dont :

- **7 collectivités territoriales et intercommunalités**

La Ville de Bagnieux, La Ville de Vitry-sur-Seine, La Ville d'Arcueil, La Ville de Sceaux, le département des Hauts-de-Seine, la Région Île-de-France, la Métropole du Grand Paris, Vallée Sud Grand Paris

- **5 autres acteurs publics**

Ministère de l'Éducation nationale, Ministère de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les Collectivités Territoriales, le Syctom, Maison de l'Environnement d'Arcueil, Grand-Orly Seine Bièvre, Fonds pour le Développement de la Vie Associative

- **10 acteurs privés**

Fondation Orange, Fondation Nature & Découvertes, Biocoop, Naturalia, Engie, Bouygues Construction, Résidence Du Clos La Paume, Génération Climat, Fondation Nicolas Hulot pour la Nature et l'Homme, Fondation de France

- **2 bailleurs sociaux**

Seqens avec l'APES, I3F

- **22 associations**

La Régie de Quartier, Atelier d'Architecture Autogérée, La Preuve par 7, IFAC, Foyer de Jeunes Travailleurs de Bagnieux, Les Simones, Soliciproque, Café Solidaire Le p'tit Prince, Habiter la Porte d'en Bas, Un Quartier La Ville, L'Hébergerie, Atmosphère de Rue, La Pagaille, La Collecterie, Extramuros, Menuiserie Solidaire, Le Cercle, Mimesis, Art'mature, le Plus Petit Cirque du Monde, Pik Pik Environnement, Jeunes Dans La Cité et Azimut 230, Z.E.N 2050 Maintenant,

- **11 réseaux**

Réseau Éco-école, CRAC* (Collectif des Ressources Alternatives et Citoyennes), le Réseau Francilien des Acteurs du Réemploi, Fabrique de Territoire, A+ c'est mieux, Réseaux français des fablabs, Sud Environnement, Environnement 92, France Nature Environnement, Fédération Connaître et Protéger la Nature (FCPN)

- **7 systèmes d'éducation**

Les écoles maternelles et élémentaires de la ville de Bagnieux, Collège Romain Rolland (Bagnieux), Lycée général et technologique Maurice Genevoix (Montrouge), Lycée professionnel Léonard de Vinci (Bagnieux), Établissement scolaire Saint Gabriel (Bagnieux), le Lycée Avant le Lycée (partenariat en cours avec le futur lycée en relation avec le public jeune), et l'école de la seconde chance à Bagnieux

Vous souhaitez mener un projet ? Écrivez-nous au :

contact@bagnieuxenvironnement.org



*Le collectif a été dissous le 02/01/2023

LES ACTIVITES COEURS



L'association est regroupée en différentes catégories d'activités :

- **Les Activités Cœurs :**

Les principales activités autour desquelles est construite l'Association et qui lui permettra d'accomplir sa mission et ses objectifs.

- **Les Activités Supports :**

Comme le nom l'indique, ces activités servent de support aux activités cœurs et permettent de gérer les activités quotidiennes d'une association.

LES ACTIVITES COEURS

L'Agrocité de Bagneux



Bagneux Environnement participe fortement à l'animation du site avec divers ateliers publics et projets collectifs : des repas partagés, l'entretien du jardin partagé et les ateliers fabrication mobilier.

Les trois principaux projets avaient chacun des objectifs clairs et ont pu être accomplis au cours de cette année :

- Les repas partagés : création de lien social, cohésion entre adhérents de l'association, ouverture du lieu à de nouveaux habitants;
- L'entretien du jardin : partage de savoirs et savoir-faire, offrir l'occasion à chacun de travailler la terre et de prendre conscience de ses problématiques (gestion de l'eau, cycle des plantes, permaculture...), expérimentation des techniques collectivement sur le terrain, éco-pâturage;
- Les ateliers de fabrication mobiliers : recycler pour aménager un lieu (création d'abat-jours).

Depuis 2015, L'Association Bagneux Environnement (BE) a travaillé en collaboration avec l'Atelier d'Architecture Autogérée (AAA) sur le projet d'Agrocité à Bagneux. Puis en avril 2021, a participé à la [création de l'association de l'Agrocité de Bagneux](#), qui a un fonctionnement collégial.

Suite à la décision d'absorber l'Agrocité de Bagneux au sein de Bagneux Environnement, une Assemblée Générale extraordinaire a eu lieu le 28 juin 2023 au cours de laquelle la fusion des associations a été validée. Des membres de l'ancienne association Agrocité sont présents au conseil d'administration

En chiffre

- **30 jardiniers actifs**
- **10 participants en moyenne aux ateliers proposés**
- **Plus de femmes globalement**
- **Moyenne d'âge des adhérents : 30-35 ans**
- **Âge des participants aux activités : 8-78 ans**



Les Ateliers de Sensibilisation

Bagneux Environnement réalise plusieurs [Ateliers de Sensibilisation](#) destinés aux personnes de tout âge, sur la faune, la flore, la réduction des déchets et l'alimentation durable.

Ils sont souvent réalisés directement dans des milieux naturels (friches, parcs, mares, potagers, etc) et sont construits sur des [approches variées](#) (ludique, sensoriel, artistique, expérimental, etc). [L'apprentissage collectif](#) est privilégié lors de ces ateliers afin de permettre aux participants d'apprendre en coopérant avec le groupe et de développer des compétences de base d'une citoyenneté participative (respect, écoute, argumentation, patience, tolérance, etc.). La création d'un environnement propice permet [l'apprentissage libre](#) des participants, notamment grâce aux jeux avec auto-correction.



Son savoir-faire et ses connaissances pointus l'ont amené à être [fréquemment sollicitée par des professionnels](#) en 2023 (itinéraires nature et cycle de vie, Vitry - Propreté urbaine, FON, Pot'Coeur, CPN, CSC, Médiathèque Issy-les-Moulineaux, LAL, Stands et animations diverses, Petite Ressourcerie) afin de réaliser ses Ateliers de Sensibilisation dans les médiathèques, les écoles maternelles et primaires, les centres sociaux culturels, les tiers-lieux.

En chiffre

- **123 ateliers réalisés**
- **1997 personnes sensibilisées**
- **1564 enfants**
- **433 adultes sensibilisés**
- **Quelques thématiques abordées :**

Déforestation, Papier Recyclé, Crapauds, Encres Végétales, Impressions sur Tissus, Papillons, Les Plantes & Leurs Environnements, Champignons, Compost, Cosmétiques Maison, Produits Ménagers Maison, etc.



LES ACTIVITÉS COEURS

L'Atelier BE



En 2023, le fablab a réalisé des projets, documentés sur la plateforme de libre échange Wikifab.org. Il a été constaté que sa fréquentation est en progression constante. En effet, il y a de nouveaux des particuliers, mais également des autoentrepreneurs venant de Bagneux et des communes voisines.

En chiffre

- 13 ateliers réalisés (hors BEcratifs, 2 fois par semaine)
- Plus de 80 personnes sensibilisées

L'Atelier BE est un fablab orienté écologie et développement durable, équipé de machines et d'outils manuels/numériques et met à disposition un ensemble de logiciels et solutions libres et open source. C'est un établissement humain, ouvert à tous, sûr et durable, implanté dans une résidence au 5, Allée du Poitou à Bagneux.

L'atelier propose plusieurs activités tout au long de l'année, dont des :

- BEcratifs, qui sont des permanences afin de permettre aux bricoleurs/makers d'utiliser l'espace et les machines (tous les samedis)
- Atelier DémontCafé le troisième samedi du mois
- Formations et initiations sur l'utilisation des machines et des logiciels (8 en tout : découpeuse laser, inkscape, travail du bois, couture)
- Stages pour les enfants et les adultes (première semaine des vacances)

Les soutiens

- Seqens et l'Apes (bailleur social) : mise à disposition du local
- Région Hauts-de-Seine : achat des machines
- Ville de Bagneux (budget participatif citoyen) : achat de la brodeuse numérique
- Fondation Orange (programme Fablabs Solidaires) : a permis de proposer des accès gratuits aux personnes en rupture scolaire ou professionnelle



Les Composteurs

12 [composteurs](#) sont à la disposition des balnéolais.e.s. grâce au budget participatif de 2018. Le compost récolté est soit distribué aux participants, soit stocké à l'Agrocité pour une utilisation ultérieure par les habitants. Il est également distribué lors d'événements festifs (foire horticole, fête de l'agrocité).

Le projet est géré de manière collaborative par des usagers et des référents des composteurs, qui jouent un rôle crucial dans son bon fonctionnement. Au cœur de cette démarche, l'association compte sur le respect et la bienveillance de chacun.

Bagneux Environnement a recruté un salarié et un service civique afin d'organiser des permanences sur les sites et de soutenir l'implication des citoyens. En effet, le processus implique différentes étapes, telles que l'apport des déchets alimentaires, l'ajout de broyat (en partie fourni par la ville), le mélange et le transfert du compost, mais aussi des réparations diverses. Ils ont pu suivre une formation au Syctom avec deux référents bénévoles.

Un maître composteur a également fait le tour des composteurs en février afin de proposer des recommandations d'amélioration si nécessaire.



En chiffre

Plus de 400 personnes inscrites sur les différents sites et habitants différents quartiers de la ville



La Gestion Naturaliste



1. Les Inventaires Faune et Flore sur le Territoire

En 2023, la gestion naturaliste s'est déroulée sur une continuité de certaines activités déjà présentes, ainsi que sur la mise en place de nouvelles interventions, avec un double objectif pédagogique et d'évaluation des enjeux écologiques des espèces et des habitats.

Les activités réalisées sont assurées par l'équipe active et quelques bénévoles (comptage des crapauds), basées sur le principe des sciences participatives avec une initiation de reconnaissance des caractéristiques de différentes espèces.

Les données recueillies sont actuellement gardées en interne, néanmoins le relevé d'observation des odonates et des lépidoptères a été partagé sur la plateforme GEONAT.

Un projet a de plus été mené avec Bouygues, qui a permis de suivre une parcelle à plusieurs niveaux pour adapter la construction (avifaune, entomofaune, flore...)

Bilan des inventaires :

- Crapaud Commun : 50 individus, 10 amplexus et plusieurs pontes ont été observés sur le site
- Alyte Accoucheur : 10 chants, 20 individus, 5 amplexus

La forêt jardin a également pu être étudiée durant l'année 2023. En effet, 4 passages ponctuels et aléatoires entre mars et juillet ont été réalisés le lundi avec les CPN ou le mercredi avec des stagiaires. Différentes espèces ont pu être observées :

- Des chauves-souris (2 individus de pipistrelle commune détectés à la bat-box);
- Un individu de crapaud commun;
- L'entomofaune (2 espèces communes de libellules, 4 espèces de papillons, présence régulière du xylocope et passage irrégulier d'hyménoptère de la famille des Mégachilidae).

2. Les Aménagements pour la Biodiversité

L'année 2023 aura été l'occasion d'organiser des ateliers de construction d'hôtels à insectes menés auprès des écoles ou dans un jardin partagé.

L'Association souhaite développer cette activité auprès des bailleurs et des écoles qui ont la thématique de Gestion et Protection de la Nature.



LES ACTIVITES COEURS

3. La Forêt Jardin

La gestion de cet espace est continu et un groupe de bénévoles s'investit peu à peu, encadré par une salariée.

Pour développer davantage la forêt avec la plantation d'autres essences d'arbres, une demande de subvention a été déposée auprès du Fond pour le Développement de la Vie Associative (FDVA 2) en mars 2023.

Des passages pour relever la faune qui y est abritée ont été réalisés pour commencer un suivi des populations sur le long terme.



4. L'Apiculture Ecologique



Des réunions avec la mairie ont eu lieu pour encadrer et relancer l'activité d'apiculture écologique. Celle-ci s'intégrera dans une convention plus générale concernant la mise à disposition de la friche des 3 mares.

Étant donnée l'importance des ruches de type Warré pour les missions de l'association et les moyens de communication déjà déployés précisément sur ce type de gestion, [Bagneux Environnement](#) souhaite continuer le travail en partenariat avec la mairie pour promouvoir cette apiculture écologique de sauvegarde.

L'Association souhaite repeupler les ruches avec des essaims sauvages et a demandé au service des espaces verts de pouvoir être avertis quand l'occasion d'en récupérer un se présenterait. Cependant, aucun appel sur la saison d'essaimage 2023 ne semble avoir été reçu.

LES ACTIVITES COEURS

Les Invendus Alimentaires

Bagneux Environnement dispose d'une convention de don avec [5 magasins d'alimentation bio](#). Ses bénévoles récoltent, deux fois par semaine, les invendus alimentaires bio des partenaires et redistribuent les aliments le même jour. Cette action, reposant exclusivement sur du bénévolat, permet de lutter contre la précarité alimentaire et pour la réduction des déchets. Ainsi, [sept tonnes d'aliments par an](#) (fruit, légumes, pains, et produits frais) évitent la poubelle et permettent de nourrir des personnes de tout âge, vivant en famille ou seul.

La demande pour bénéficier des invendus alimentaires étant en grande hausse, l'association voudrait démarrer d'autres magasins bio dans les villes aux alentours de Bagneux. Cependant cela demanderait plus de récoltants bénévoles.



Les Ressourceries

La [Ressourcerie Éphémère](#) est un lieu de [collecte](#), de [valorisation d'objets](#) et de [vente de produits de seconde main à prix solidaire](#).

Elle s'est pérennisée en 2023, avec deux ouvertures mensuelles, grâce au soutien de l'Apes (association de bailleurs et partenaire financier) et du contrat ville-état, qui ont permis d'ouvrir plus souvent. Plusieurs associations balnéolaises ont aussi participé en proposant des ateliers gratuits pour les habitants (Percussions avec Percugaga, Répar'vélo avec l'Hébergerie et papier recyclé avec Parsemains).

Cette action permet de toucher tous types de populations (enfants, jeunes, adultes, seniors, hommes, femmes), issus de toute typologie de quartiers.

[20% des objets collectés sont redonnés](#) à des associations ou des équipements publics comme les écoles, [36% sont recyclés](#), le reste est revendu ou stocké. Seulement [2% sont des déchets ultimes](#).

En 2024 et en attendant la fin du chantier de la recyclerie pérenne, la Petite Ressourcerie déménage et devient la Recyclerie avant la Recyclerie ! Elle sera accessible par le Gymnase Romain Rolland de Bagneux, 8 Rue de la Fontaine, 92220 Bagneux et sera ouverte tous les vendredis de 11h à 19h et tous les samedis de 14h à 18h.

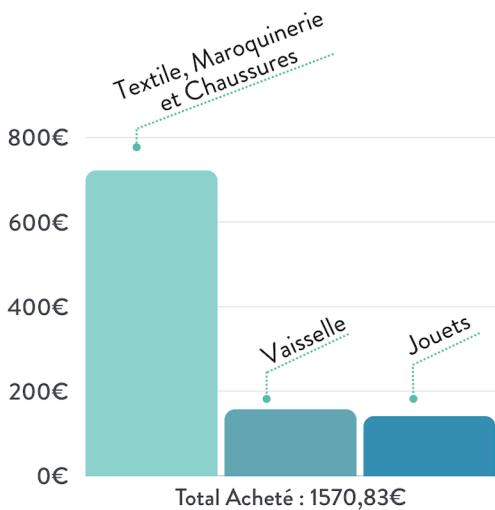


LES ACTIVITES COEURS

• Répartition de la collecte



• Répartition des achats



En chiffre

- 14 demi-journées en 2023
- 3,766 tonnes d'objets récoltés
- 599 personnes touchées dont 3/4 viennent de Bagneux et 2/3 de la Pierre Plate
- 222 donneurs
- 75 participants aux 7 ateliers organisés avec les associations locales

LES ACTIVITES SUPPORTS



L'Animation du Réseau des Bénévoles

Un référent salarié a pu être identifié sur cette activité, dans le but de dynamiser le réseau des bénévoles, pilier du bon développement des nombreux projets de l'association.

Plusieurs temps d'échanges existent aujourd'hui pour animer la réseau des bénévoles :

- Des permanences dédiées à la rencontre des nouveaux bénévoles
- Une réunion de cogestion mensuelle

Des outils de suivi et d'accompagnement ont également été développés :

- Un outil de suivi des bénévoles, visuel et efficace (Dolibarr)
- Un guide pour les adhérents/bénévoles et mise en place de moments d'accueil des nouveaux adhérents.

En chiffre

- **Environ 133** adhérent.e.s
- **Plus de 100** bénévoles
- **Age des adhérente : 23 à 70 ans**
- **6** réunions de cogestion
- **1** réunion référents composteurs

La Communication

Depuis 2021, l'Association développe sa communication **interne et externe**, afin de répondre aux attentes de ses adhérent.e.s, des bénévoles, de l'équipe interne, mais aussi pour créer plus de lien avec les Balnéolais.es. L'Association souhaite ainsi élargir sa communication, **dans une volonté de partager des savoirs avec sa communauté, tout en limitant son impact environnemental**, permettant d'appliquer l'Objectif de Développement Durable n° 4 et une stratégie pour un numérique responsable.

Pour cela, Bagneux Environnement a mis en place des outils et mesures suivantes :

- Un hébergeur web écoresponsable (Infomaniak) avec la mise en place d'une billetterie en ligne et intégrée au site internet de l'Association <https://bagueuxenvironnement.org/>;
- Des équipements issus du reconditionné;
- Une newsletter envoyée tous les deux mois avec la suppression des personnes ne l'ayant pas ouvert depuis 1 an;
- Le partage d'astuces écologiques à travers les réseaux sociaux, newsletter et articles sur le site internet;
- Des impressions d'affiches chez un imprimeur balnéolais écoresponsable (Coptos);
- Des cartes de vœux en papier ensemencé fabriquées par un atelier local (Parsemains) utilisant des livres provenant de La Petite Ressourcerie (89kg)

Le développement de la communication au sein de l'Association a permis à celle-ci de se faire connaître auprès des balnéolais.e.s et des villes voisines, d'inclure les adhérent.e.s, les bénévoles et les partenaires dans la vie de l'Association.



Le site internet reste encore à améliorer mais il est aujourd'hui la plateforme principale de l'Association grâce à l'intégration d'un calendrier et d'une billetterie permettant la réservation de places à un événement ou l'adhésion en ligne.

Le serveur Discord est également une plateforme d'échanges pour les adhérents de l'association. Il a été amélioré via un questionnaire d'entrée des nouveaux utilisateurs pour permettre une meilleure intégration des adhérent.e.s et bénévoles à notre chat. Un message d'accueil automatique a pu être paramétré avec le bot MEE6.

En chiffre

- **1629** abonné.e.s à notre **Newsletter** (**augmentation de 326**), pour environ **30%** d'ouvertures uniques
- **1089** followers sur notre page **Facebook** (**augmentation de 43**)
- **663** followers sur notre page **Instagram** (**augmentation de 168**)



La Coordination RH

L'Association est créatrice d'emplois sur le territoire de Bagneux, notamment pour les plus jeunes et les personnes éloignées de l'emploi. L'association continue de former et de faciliter l'entrée dans la vie professionnelle des jeunes entre 15 et 30 ans en accueillant de nombreux stagiaires et services civiques.

Début 2023, l'Association comptait 8 salarié.e.s (dont 2 apprenti.e.s) et 3 services civiques.

En mars 2023, les finances prévisionnelles de l'association n'étaient pas suffisantes pour maintenir tous les postes. D'autant que le projet de Recyclerie avançant, l'ouverture de 2 postes sur ce projet était envisagée en fin d'année 2023. En conséquence, il y a eu la fermeture d'un poste de chargé de communication et d'un poste d'animation. Pour ces 2 salarié.e.s, une rupture conventionnelle a été proposée.

L'accompagnement d'un comptable externe à l'Association, Raymond PERALTA est toujours d'actualité.



Des outils de suivi des ressources humaines se sont développés (suivi heures travaillées, mise en place des entretiens annuels, ...). Ceci a permis une amélioration au niveau de la gestion par chacun des heures supplémentaires, grâce notamment au remplissage régulier par les salarié.e.s du tableau de relevé d'heures de travail.

Il manque encore un outil de gestion des tâches pour avoir une visibilité sur la charge de travail de chacun des salariés et l'état d'avancement des tâches et projets.

En chiffre

- **5 stagiaires : 3 semaines à 2 mois**
- **3 services civiques : (Xavier, Grégoire, Loutoufia) sur 7 à 10 mois dans l'année**
- **8 salarié.e.s puis 5 salarié.e.s : dont 2 apprentis**
- **La majorité de moins de 30 ans**
- **Provenance des employé.e.s : 4 de Bagneux (92), 3 d'autres villes des Hauts-de-Seine (92), 1 du Val de Marne (94)**



LES ACTIVITES SUPPORTS

La Recherche de Fonds

En 2023, l'Association continue de développer ses recherches de financements :

Les subventions qui ont été demandées :

- Grandir en lien avec la nature
- FDVA II = 7000€
- Fondation Rustica
- Ademe – chargé de mission animation
- Convention de revitalisation
- Budget participatif écologique Région (3 projets)= 7000 + 9000 + 1000€
- Fondation Lemarchand
- Région – Actions citoyennes pour les lycées franciliens
- Crédit mutuel – Concours 4 Semeurs d'innovation
- Syctom = 40 000€ fonctionnement / 30 717€ investissement
- Quartiers d'été 2023= 5000€
- Mairie de Bagneux – Subexceptionnelle = 15000€
- 1% for the planet
- Caisse des dépôts
- Ademe - Mieux manger

L'Association a également pu bénéficier des aides à l'emploi avec :

- l'aide exceptionnelle à l'apprentissage avec les 2 apprentis déjà en poste

Pour la fin 2023, l'Association s'est fixée les objectifs de déposer des dossiers auprès des financeurs suivants :

- Etat - Contrat de ville
- CD92 Contrat de ville
- Fondation Groupe RATP
- Fondation pour la Nature et l'Homme
- Etat - AAP PTCE Emergent
- Fondation Bonduelle
- Fondation Sainte Geneviève
- CD92 - AAP Progr'ESS

En chiffre

- **15 dépôts de demande de subventions (7 publiques, 8 privées)**
- **10 refusées**
- **5 accordées**
- **Au total : 84000€ fonctionnement**
30 717€ investissement



LES FINANCES

La Synthèse Chiffrée

La situation financière de janvier à août 2023 de l'Association a été satisfaisante avec un résultat légèrement positif en fin d'année (69 €) pour des charges égales à 138 353 € et des produits correspondant à 138 422€.

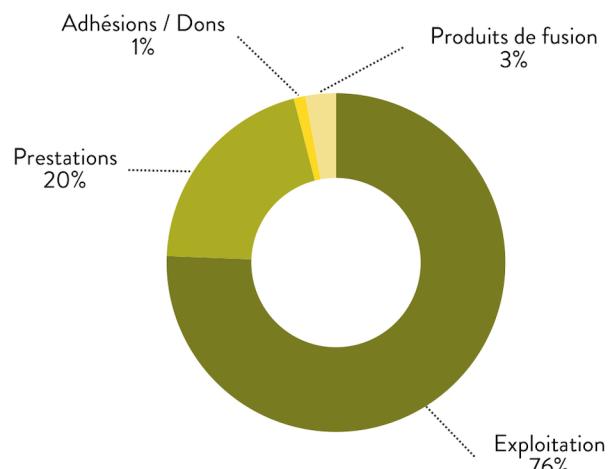
Les principales caractéristiques sur les 8 mois de l'année 2023, sur le plan financier, ont été les suivantes :

- Une augmentation des adhésions liée à la fusion avec l'association Agrocité de Bagneux : + 91%
- Des produits de cette fusion : + 100%
- Une augmentation des subventions : + 70%
- Une augmentation des amortissements : + 101%
- Une augmentation des achats : + 42%
- La valorisation du bénévolat correspond à 28 800€ pour 2500 heures soit 2,28ETP
- La mise à disposition des locaux par la mairie de Bagneux est valorisée comptablement car représente un soutien financier important. En 2023, la mise à disposition des locaux et terrains Pavillon et Forêt jardin représentent une valeur de 43 152€ euros par an.

Les Recettes

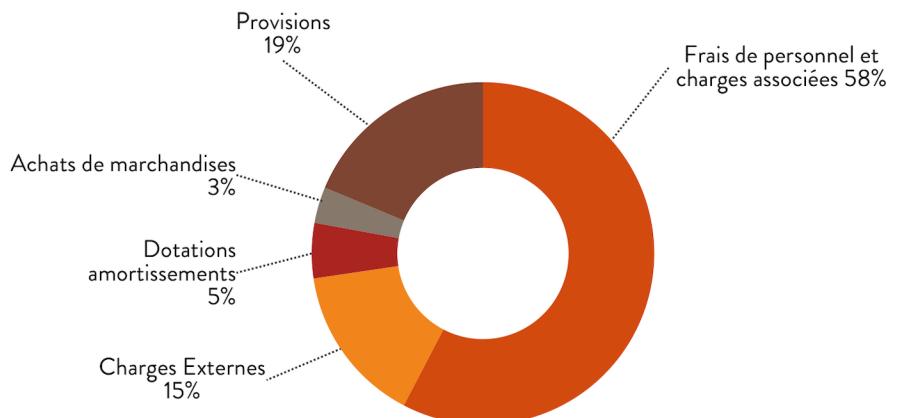
Plus globalement, et dans la continuité des années précédentes, les produits d'exploitation proviennent principalement :

- des subventions (104k €, soit 76%)
- et des ventes de prestation (28k €, soit 20%).



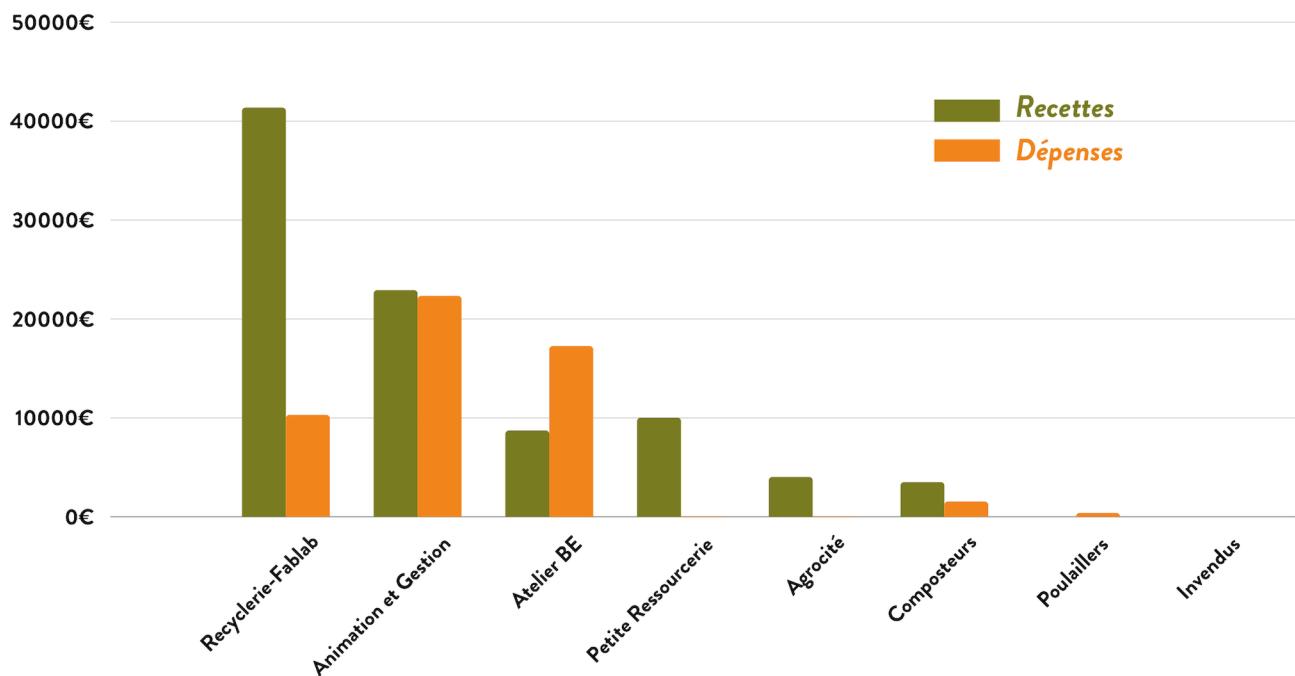
Les Dépenses

Les charges d'exploitation sont principalement constituées des frais de personnel et charges associées (79k€, soit 58%) d'une part, des charges externes (20 k€, soit 15%) d'autre part.



Les Recettes et Dépenses par Activités Cœur

*Comprend les charges de personnels, les achats de fonctionnement et d'investissement, les charges fixes liées à l'activité (abonnement, assurance, ...)



Les activités bénéficiaires sont :

- Le projet Recyclerie-Fablab
- La Petite Ressourcerie
- L'Agrocité
- Les Composteurs collectifs

Les activités déficitaires :

- L'Atelier BE - Fablab
- Les Poulaillers

Les activités à l'équilibre :

- Ateliers de sensibilisation et gestion naturaliste
- Invendus alimentaires

La pérennité financière pour l'ensemble de l'association est recherchée à long terme.

Une des activités clés -celle de la Recyclerie- est en train de voir le jour : elle devrait apporter plus de recettes et permettre d'avoir moins nécessité recours à des subventions, dont la problématique réside dans le fait que ces dernières financent davantage de l'investissement que du fonctionnement.

Un des axes de développement de l'association pour diminuer la part de subventions est de proposer ses services auprès des entreprises.

LES PERSPECTIVES 2023/2024

Pour l'Association Bagneux Environnement, les perspectives pour l'année 2023/2024 s'articulent autour de 3 objectifs, qui se concrétisent par les actions suivantes.

Objectif 1 : Tenir nos engagements dont le démarrage de la recyclerie

(les montants correspondent à des obtentions via subventions/prestation)

- Composteurs : 21 000 €
- Une forêt comestible citoyenne : 5 000€
- Ouverture de la Recyclerie (Investissement région IDF: 15 958€, Syctom : 30 717€ – Fonctionnement Syctom 40 000 €)
- Chantier participatif à l'Agrocité de Bagneux : 7 000€
- Soutenir un Tiers Lieu d'agriculture urbaine et de biodiversité à Bagneux : 9 000€
- Jeu sur les métiers de l'économie circulaire : 1 000€
- S'engager au travers de savoir-faire au service de l'environnement (chantier participatif recyclerie) : 57 897€
- La transition écologique au cœur des QPV : 5 000€
- Prestations animations (Vitry et Bagneux) : à venir
- Inventaires Naturalistes résidence Port Galant : 13 870€

Objectif 2 : Démarrer l'animation du Tiers lieu et rayonner sur les quartiers

- Élaborer un programme annuel d'animations et d'évènements de l'association (Tiers Lieu / quartiers...)
- Lancer des inventaires participatifs en lien avec les étudiants de l'école Diderot (Gestion et Protection de la Nature) Exemple : pour la friche des 3 Mares (dans le cadre ou non de l'appel d'offres de la Ville) et élaborer une carte naturaliste de la Ville de Bagneux

- Proposer quelques évènements / actions (projections, débats...) afin d'informer les adhérents et les habitants sur les projets de la Ville ayant des impacts environnementaux et sur les moyens d'agir (ex. déminéraliser la voirie)
- Trouver un nom pour le Tiers Lieu en lien éventuellement avec l'évolution du nom de l'Association
- Mettre en place de la signalétique pour le Tiers Lieu

Objectif 3 : Avoir une compréhension partagée et claire de notre fonctionnement et développer notre autonomie financière

- Clarifier le fonctionnement interne (le rôle des référents, les modes de décision...)
- Clarifier les canaux de communication interne à l'Association (Discord, WhatsApp)
- Travailler sur l'accueil et le suivi des bénévoles, ainsi que la valorisation du temps bénévole
- Organiser l'accueil téléphonique de l'association
- Obtenir l'agrément Éducation Populaire
- Poursuivre la démarche pour devenir un espace de vie sociale
- Actualiser notre catalogue d'offres pour les habitants, les collectivités et pour les acteurs privés
- Revoir le format de la newsletter (pour la rendre ergonomique avec un smartphone)
- Revoir le fonctionnement du site internet de l'association

LES PERSPECTIVES 2023/2024

Et plus concrètement, quelques actions principales par activités cœur

- ANIMATION : Animations dans les quartiers (1/mois min) à Bagneux, animations auprès de différentes collectivités
- GESTION NATURALISTE : Partenariat avec l'école de Diderot sur la formation BTS GPN pour faire des suivis faune/flore dans la ville.
- FORET JARDIN : Permanence tous les dimanches de 15h à 17h pour préparer le sol. Plantations en mars 2024.
- COMPOSTEURS : Remplacement de certains composteurs par le SYCTOM
- PETITE RESSOURCERIE : Déménagement dans le Recyclab. Ouverture le 02/02/2024 de la Recyclerie avant la Recyclerie tous les vendredis de 11h à 19h et tous les samedis de 14h à 18h.
- RECYCLERIE BE : Suivi de chantier tous les lundis, lancement des chantiers participatifs (terre, métal, peinture)
- ATELIER BE : Déménagement en avril 2024 dans le Recyclab. Démont'Café les 3ème samedi du mois. Un Repair'café sera mis en place (référent Karim)
- AGROCITE : Chantier participatif (végétalisation de la toiture, abris four à pain, pergola), mise en place café associatif
- INVENDUS ALIMENTAIRES : Distributions les mardis et jeudis à 17h15 (sauf dernier mardi du mois)
- TIERS LIEU : FÊTE - INAUGURATION OFFICIELLE FIN MAI/DÉBUT JUIN 2024



www.bagneuxenvironnement.org

4, Sentier des Brugnats, 92220, Bagneux



contact@bagneuxenvironnement.org



[@bagneuxenvironnement.org](https://www.facebook.com/bagneuxenvironnement.org)



[@bagneuxenvironnement](https://www.instagram.com/bagneuxenvironnement)